



**15º Simpósio Brasileiro de Impermeabilização 2018**  
04 e 05 Junho 2018 – São Paulo – Brasil

## Gerenciamento de Obras e Projetos

*Três Pontos Gerenciamento de Obras*

Realização:



Instituto de Impermeabilização

## Grupos de processos

O Gerenciamento de Obras e Projetos pode ser melhor compreendido por meio dos processos que o compõem:



15º Simpósio Brasileiro de Impermeabilização 2018  
04 e 05 Junho 2018 – São Paulo – Brasil



Instituto de Impermeabilização

## O que é Gerenciamento?

É a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas para viabilizar o controle de qualidade, prazo, custo e escopo, garantindo transparência nas negociações e confiabilidade durante todos os processos do projeto.

15º Simpósio Brasileiro de Impermeabilização 2018  
04 e 05 Junho 2018 – São Paulo – Brasil



Instituto de Impermeabilização

## Importância do Gerenciamento de Obras e Projetos

O Gerenciamento tem relação direta com a obtenção das metas das organizações;

Existem ferramentas e técnicas para realizar atividades das mais diversas finalidades, além do conhecimento e experiência necessários para atingir tal fim;

O conhecimento e aplicação destas técnicas fornecem a garantia de obtenção das metas das organizações.

15º Simpósio Brasileiro de Impermeabilização 2018  
04 e 05 Junho 2018 – São Paulo – Brasil



Instituto de Impermeabilização

## Gerenciamento de Obras e Projetos

Para o PMBOK<sup>1</sup>, o Gerenciamento de Projetos é a aplicação de habilidades, conhecimentos, ferramentas e técnicas nas atividades da iniciativa com o objetivo de satisfazer seus requisitos.

<sup>1</sup>Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®), do Inglês, Project Management Body of Knowledge.

15º Simpósio Brasileiro de Impermeabilização 2018  
04 e 05 Junho 2018 – São Paulo – Brasil



Instituto de Impermeabilização

## O Gerenciamento e a Impermeabilização

A vida útil de uma construção é diretamente influenciada pela presença dos sistemas de impermeabilização, que protegem as estruturas contra a ação nociva da água.

Assim como a impermeabilização é um conceito de alta tecnologia, os serviços devem ser executados com alto padrão de qualidade.

15º Simpósio Brasileiro de Impermeabilização 2018  
04 e 05 Junho 2018 – São Paulo – Brasil



Instituto de Impermeabilização

## O Gerenciamento e a Impermeabilização

Através do Gerenciamento de Obras e Projetos de Impermeabilização, os serviços são executados dentro dos padrões que atendem as normas técnicas, buscando garantir uma excelente estanqueidade.

## Importância do Gerenciamento de Obras e Projetos para a Impermeabilização

- Controle de mudanças de escopo contratado;
- Análise e aprovação das medições e faturas emitidas;
- Acompanhamento de todos testes, para mitigação de riscos e garantia da eficiência da impermeabilização;
- Recebimento da execução e acompanhamento do Pós Obra em nome do Cliente;

## Importância do Gerenciamento de Obras e Projetos para a Impermeabilização

- Coordenação e estudo dos Projetos;
- Mediação entre Cliente, Construtora e Fornecedores;
- Contratação prévia do Projeto de Impermeabilização;
- Auxílio Técnico para melhor viabilidade da impermeabilização na Estrutura;

## Conclusão

Um projeto será bem sucedido, se sua qualidade for igual ou superior ao exigido, se o custo ficou dentro ou abaixo do previsto, se a data de conclusão foi igual ou anterior à data marcada.

Projetos de Alta Qualidade entregam o produto, serviço ou resultado solicitado, dentro do escopo, no prazo e dentro do orçamento definido.

## Importância do Gerenciamento de Obras e Projetos para a Impermeabilização

- Reengenharia de Custos para viabilidade econômica;
- Contratação de Empresa Especializada para Execução da Impermeabilização;
- Elaboração do Contrato de Prestação de Serviços; garantindo entre as partes, o escopo contratado e os valores unitários dos serviços;
- Acompanhamento durante toda a Obra, dentro do Planejamento Físico;

## Conclusão

O Gerenciamento viabiliza o controle da qualidade, prazo e custo da Obra, garantindo ao Empreendedor transparência nas negociações e confiabilidade durante todos os Processos do Projeto, com o envolvimento de todos os Integrantes do Projeto.



15º Simpósio Brasileiro  
de Impermeabilização 2018  
04 e 05 Junho 2018 – São Paulo – Brasil

**MUITO OBRIGADA!**

ARAÚJO, Juliana  
Engenheira Civil  
Três Pontos Gerenciamento de Obras Ltda.  
Belo Horizonte / MG  
Juliana@trespontogerenciamento.com

Patrocínio:



ExxonMobil



Realização:



Instituto de  
Impermeabilização